

A circular graphic with a world map background. It contains the following text and icons:

 **CAMA**
ZENDING

ALLE VOLKEN
EEN KERK 

www.camazending.nl

JAARVERSLAG
2018



Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
Voorwoord	3
2. Samenvatting resultaten en kerncijfers 2018	4
3. CAMA-zendingswerkers	5
4. Organisatie: kantoor en bestuur	8
5. Bestuursverslag 2018	10
6. Toelichting financiën 2018 en vooruitzichten 2019	13
7. Evaluatie doelstellingen 2018	14
8. Jaarrekening 2018	16
9. Beoordelingsverklaring accountant	25
10. Begroting 2019	26

Voorwoord

In 2018 was er in zakelijk Nederland, maar ook binnen overheden en goede doelen organisaties één woord wat alle gemoederen wel heeft beziggehouden: privacy. Ons aller recht om onze privésfeer gescheiden te houden van anderen. In de Bijbel lezen we ook over momenten dat Jezus privacy opzoekt. Even gescheiden van de wereld om Hem heen, maar dan vaak wel om te spreken met zijn Vader. Individualisme was Hem vreemd. Ook op de momenten dat Hij die privacy opzocht, stond Hij nog klaar als men naar Hem vroeg. Wat een mooi voorbeeld voor ons, om de balans te vinden tussen wat belangrijk is om in de stilte van de binnenkamer in gebed te brengen, maar ook om er op uit te gaan en een levend evangelie te zijn voor diegenen die we ontmoeten.

Ook dit jaar mochten onze zendingswerkers op het veld weer getuige zijn van al dat "stiltewerk". Gebed voor hen is erg belangrijk. Zo zijn zij in staat, om juist die mensen te vinden die op hun eigen 'eiland' terecht zijn gekomen en soms niemand om hen heen hebben waar ze mee kunnen praten. Of die juist helemaal niets willen weten van het geloof, maar dan toch door God worden aangeraakt en zicht krijgen op wie Jezus voor hen wil zijn.

Ondanks alle bewegingen in de maatschappij die mensen steeds meer in een isolement brengen, mogen wij een blijde boodschap brengen. Een boodschap die bovenal redding brengt, maar die ook mensen verbindt en samenbrengt zodat we met elkaar uit dat isolement mogen stappen. Er mogen zijn voor elkaar. En we mogen weten dat Jezus erbij is. Merkbaar aanwezig!

Ik wens u Gods nabijheid toe in al het werk dat u doet.



Eduard Renger
Voorzitter

2.

Samenvatting resultaten en kerncijfers 2018

In 2018 is het aantal mensen dat bij CAMA Zending kwam om te praten over de vraag of zending iets voor hen is, enorm gestegen. We hebben met 40 mensen mogen optrekken in hun oriëntatie of ze een rol willen vervullen in zending. Ook was CAMA Zending dankbaar verrast om elf nieuwe zendelingen te verwelkomen. We hebben 59 zendelingen, die werken onder 21 bevolkingsgroepen waarvan 18 tot de minst bereikte behoren. Deze volken hebben amper de kans om het evangelie te horen.

Naast het uitzenden van zendelingen is CAMA Zending gegroeid in het ondersteunen van missionaire initiatieven van lokale CAMA gemeenten in de minst bereikte gebieden. We mochten meehelpen in Mali, Turkije en India. Gemeenteleden zijn toegerust in evangelisatie onder moslims, een kerkgebouw is gefinancierd, en gemeenten zijn gemobiliseerd.

Kerncijfers

Zendingswerkers	2017	2018
Zendelingen	48	48
Teruggekeerd	2	0
Nieuw	2	11
Totaal per einde kalenderjaar	48*	59

*correctie op jaarverslag 2017

Aantal donateurs: 7000 gevers voor alle fondsen

Werknemers: vijf vaste betaalde werknemers met totaal FTE 3.31

Bestuursleden: vier

3.

CAMA-zendingswerkers

3.1. Afrika

Agaath Bakker werkt als verpleegkundige in de Hoop Kliniek in Guinee. Het team dat hier werkt bestaat uit zendingswerkers en West-Afrikanen waaronder een chirurg en een basisarts. Uitgezonden in 2013.

Anco & Ewien van Bergeijk reizen voor hun werk door West-Afrika. Ze wonen in Senegal. Anco is als technisch adviseur en/of projectleider betrokken bij diverse projecten van kerk en zending. Ewien heeft zich bekwaamd in video en fotografie. Uitgezonden in 2004.

Jon en Anja Erickson werken in Guinee. Anja is verpleegkundige en werkt voor de Hoop Kliniek. Jon is evangelist en tandheelkundige en werkt drie dagen in de week in de kliniek. Daarnaast doet hij community development en evangeliseert hij onder meer door middel van mobiele tandklinieken. Anja werd in 1991 uitgezonden naar Gabon. Jon en Anja vertrokken na hun huwelijk samen in 2002 naar Guinée.

Cecilia Holvast is vertaalconsulent voor Bijbelvertaling in West-Afrika. René Holvast is geschiedschrijver van de vroege CAMA beweging in West-Afrika. Ze zijn in 1986 uitgezonden naar Mali, in 2008 naar Congo, en nu woonachtig in Nederland met kortere periodes in Afrika.

Jan en Tabitha Kieviet wonen met hun kinderen Simon en Maria in Senegal. Samen met de christen zanger Bernard Cissa zet Jan zich in voor de ontwikkeling van christelijke muziek in Senegal. Tabitha is werkzaam als arts in de christelijke kliniek Keru Yakaar (Huis van Hoop). Uitgezonden in 2012.

Jowan en Lieneke Okker gaan met hun drie kinderen aan de slag in Senegal. Ze zijn geroepen om mensen te dienen en in contact te brengen met de liefde en persoon van Jezus Christus. Dit doen ze door middel van het aangaan van strategische en langdurige relaties met de lokale bevolking vanuit het business center in Dakar. Momenteel doen ze taalstudie in Frankrijk. Uitgezonden in 2018.

Carina Saarloos is uitgezonden in 1997 naar Ivoorkust, en is in 2002 in West-Afrika gaan werken. Zij is o.a. actief in een Engels talencentrum en bezoekt vrouwen in de vrouwengevangenis.

Heleen Veen* is verpleegkundige en sociaal werker en werkt sinds 2012 in West-Afrika. Binnen een gemeente stichtend team zet ze zich in voor vrouwen aan de rand van de samenleving. Ook bezoekt ze groepen christenen om hen te bemoedigen en onderwijs te geven vanuit Gods Woord.

Johan Velema woont in Nederland en gaat voor korte periodes naar Senegal. Daar ondersteunt hij het missionair medisch netwerk. Werkzaam vanaf 2017.

Jaap en Maaike de Vries* runnen een klein bedrijf in Noord-Afrika.

Arjo en Adrie de Vroome zijn parttime actief op het gebied van bouwprojecten en opbouw van gezondheidszorg in West Afrika.

Sebastiaan en Jeana de Vroome wonen samen met hun kinderen in Senegal. Via microfinanciering met boeren en vrouwen in het noorden willen zij de gemeente opbouwen.

Matthijs en Willienke Westerkamp wonen met hun drie kinderen in Niger. Matthijs is in Afrika werkzaam als gemeentestichter en –opbouwer onder de Touaregs en Willienke werkt onder vrouwen. Uitgezonden in 2014.

3.2 Europa

Maarten en Nelleke Slot wonen sinds 2007 met hun kinderen in Zuid-Spanje. Ze werken in een Engels centrum om zo Spanjaarden te bereiken met het evangelie. Uitgezonden in 2008.

Liêm en Hà Ngô Công, van oorsprong Vietnamees, wonen met hun dochter en zoon in Praag, Tsjechië. Ze evangeliseren onder de Vietnamese bevolking en stichtten gemeenten in o.a. Brno, Kladno, Ostrava en Znojmo. Liêm werd als single in 2000 uitgezonden, In 2002 trouwde hij met Hà.

Arthur en Monique Koene wonen met hun kinderen in Duitsland. Zij zijn betrokken bij zendings-kinderen aan de Black Forest Academy. Uitgezonden in 2017.

Anja Lijcklama volgt een Bijbelschool in Engeland. Ze oriënteert zich op zendingswerk onder Aziaten.

Peter en Annie Verhoef leven en werken sinds 2008 in Portugal, samen met hun drie kinderen, Ze voelen zich geroepen om de zeer kleine evangelisch/protestantse kerk (0,6%) te ondersteunen door te investeren in nieuwe leiders. Ze werden in 2018 uitgezonden door CAMA.

Ton en Agnes Zeeuw wonen in Spanje, in Mijas Costa (regio Malaga). Agnes draait mee bij diverse activiteiten (o.a. voedselhulp), Ton richt zich op werving van sponsors, zowel in financiële als materiële zin. Uitgezonden in 2012.

3.3 Azië

Willem en Jolanda Boer* vertrokken in 2016 richting Azië en geven theologisch onderwijs en voedingslessen.

Tom en Gera Brouwer* Tom heeft Gera leren kennen toen hij zendeling in Ecuador was en zij lid was van de CAMA kerk in Ecuador. Samen zijn ze nu zendelingen van CAMA Ecuador en CAMA Zending in Nederland. Zij zijn zich aan het voorbereiden op Zuid-Azië. Uitzending gepland in 2019.

Peter en Annemarie Dekker zijn uitgezonden naar het grootste moslimland van de wereld, Indonesië. Daar ondersteunen ze de Indonesische CAMA kerk in het uitreiken naar hun moslim landgenoten. Uitgezonden in 2017.

Mark en Bibi Hollander* wonen met hun kinderen in Azië en werken onder een boeddhistische bevolkingsgroep. Ze zijn uitgezonden in 2013. Geest,

Jan en Eva Kameraad* hebben in Azië een café/restaurant. Zij verblijven i.v.m. scholing van de kinderen tijdelijk in Thailand, maar een van de ouders reist regelmatig naar hun vorige verblijfplaats. Uitgezonden in 2004.

Dick en Johanna de Koning werken in Thailand. Hun werk bestaat uit counseling en het verzorgen van seminars en trainingen op het gebied van communicatie en relaties, zoals onder andere de ALMA huwelijksseminars. Daarnaast hebben zij de LEAF Stichting opgericht om arme bevolkingsgroepen te helpen met ontwikkeling, door middel van microkredieten, coaching en subsidies voor scholing. Uitgezonden in 1996.

Gijs en Truus Lam* helpen de lokale kerk missionair te zijn naar de minst bereikte volken in het land door middel van Business as Mission. Uitgezonden in 2014.

3.4 Midden-Oosten

Daniella Adams* is in Turkije betrokken bij een internationale kerk.

Albert en Esther Knoester wonen in Israël. Zij doen gemeentestichting in de Negev-woestijn, waar ze in Dimona begonnen zijn met een "open huis". Ze onderhouden goede contacten met de Messiaanse gemeenten in de Negev. Uitgezonden in 2008.

Rudi en Christina Kröker zijn zendelingen uit Duitsland verbonden aan CAMA Zending. Zij werken aan gemeenteopbouw in Israël.

Frans en Anna van der Meer zijn de afgelopen twee jaren reisleiders van korte CAMA zendingsreizen naar Arabië geweest. Nu gaan ze voor de lange termijn. Ze werken voor de vele Syrische vluchtelingen. Frans wil zijn computer- en organisatievaardigheden inzetten en Anna haar verpleegkunde ervaring. Uitzending gepland in 2019.

Hassan* werkt vanuit Nederland voor de gemeente in de Arabische wereld.

3.5 Zuid-Amerika

Johannes en Dorothea Martoredjo wonen en werken in Paramaribo (Suriname). Ze houden zich vooral bezig met het trainen van (toekomstige) kerkleiders. Daarnaast zijn ze verbonden aan de Evangelical School of Theology als docenten en leidinggevenden. Johannes is ook betrokken bij het vertalen van het Oude Testament in het Surinaams Javaans. Uitgezonden in 1993.

Marco en Marjolein Schuurmans werken onder de Wajana's in het binnenland van Suriname. CAMA Zending heeft hen – in samenwerking met World Team – uitgezonden. Ze zijn bezig met toerusting van gemeenteliders en met gemeenteopbouw. Uitgezonden in 2012.

*Pseudoniem

4.

Organisatie: kantoor en bestuur

4.1 Kantoor

Het CAMA kantoor is de facilitaire bedding om zendingswerkers goed te laten functioneren en met zorg te begeleiden. CAMA Zending faciliteert en stimuleert de zendingswerkers, zodat zij veilig en optimaal hun werk kunnen doen met het oog op blijvende resultaten.

Het kantoor is afgelopen jaar ook een plaats geweest waar mensen terecht konden om zich verder te oriënteren op zending. Er zijn veertig gesprekken geweest met stellen of individuen.

We zijn een klein en efficiënt kantoorteam. Medewerkers zijn:

- **Boudewijn van Schoonhoven**, directeur (1 fte)
- **Harold Dijkstra**, administrateur (0,95 fte)
- **Rocco Rausch**, relatie manager (0,6 fte)
- **Marcel Oosterkamp**, communicatiemedewerker (0,56 fte)
- **Gerrie Dijkstra**, administratief medewerker (0,2 fte)
- **Jansje Verduijn**, member care.

Stichting CAMA-Zending had op 31 december 2018 3,31 medewerkers (FTE) in loondienst. Op 31 december 2017 was dat 2,65 FTE met een oproepkracht van 0,50 FTE.

We zijn onze vrijwilligers die het mogelijk maken om het kantoor en het zendingswerk draaiende te houden erg dankbaar. Zij helpen bij ICT-kwesties, grafische vormgeving, tekstopmaak, website, coaching van zendelingen, schoonmaak kantoor, en aanwezigheid bij evenementen.

4.2 Bestuur

Na afloop van twee bestuurstermijnen hebben we in november 2018 afscheid genomen van Paul Paalman. Hij heeft CAMA Zending jarenlang gediend als secretaris. We zijn hem heel dankbaar voor al zijn trouwe inzet in al die jaren. Gerrie Dijkstra neemt de rol van secretaris tijdelijk waar. In oktober is Margriet van Roekel toegetreden als kandidaat bestuurslid. We zijn blij dat zij vanuit haar eigen zendingservaring het bestuur is komen versterken.

Gedurende het kalenderjaar werden de jaarrekening 2017, het jaarverslag 2017 en de begroting 2019 door het Algemeen Bestuur vastgesteld. Periodiek werd de financiële stand van zaken besproken. We zijn erg dankbaar hoe de financiën zich ook in 2018 hebben ontwikkeld. Ondanks een begrotingstekort aan het begin van het jaar, is er uiteindelijk een fors overschot aan het einde van het jaar zichtbaar. We hebben ook gesproken hoe we dit overschot op een goede manier de komende jaren vooral kunnen investeren in onze zendingswerkers.

Elke vergadering bespreken we de actuele stand van zaken rondom (nieuwe) zendelingen door. In 2018 zijn we gezegend met veel nieuwe werkers, waardoor altijd veel tijd werd besteed aan het bespreken van de mogelijkheden voor de nieuwe zendelingen.

Daarnaast werden onder meer de volgende onderwerpen in het bestuur besproken: jaardoelen 2018, begeleiding van de zendingswerkers, aanstelling van de nieuwe relatiemanager, vaststelling van het nieuwe organisatiehandboek, fondswerving, ondersteuning bij re-entry, de introductie van Merkbaar aanwezig op de Missie.nu conferentie en de samenwerking met ABC en Unie van Baptisten. Dit laatste heeft geleid tot een onderzoek bij onze zendingswerkers en een deel van de achterban hoe deze samenwerking vorm te geven. In 2019 vinden daar vervolgesprekken over plaats.

Vanuit zijn functie was de directeur, Boudewijn van Schoonhoven, bij elk van deze vergaderingen aanwezig.

Opnieuw gaat onze dank uit naar de medewerkers van onze kantoororganisatie en onze vrijwilligers, die zich het afgelopen jaar hebben ingezet.

Samenstelling van het Algemeen Bestuur van de Stichting CAMA Zending eind 2018:

Naam + functie:	Jaar van aftreden/ herverkiezing:
Dhr. E.J. Renger, voorzitter	01-09-2021
Dhr. J.K. Tjon-Sien-Foek, penningmeester	01-04-2021
- secretaris	
Mw. M. Verkerk, lid	01-11-2019
Dhr. J. Wolsheimer, lid	01-04-2020
Mw. M van Roekel, kandidaat lid	

5.

Bestuursverslag 2018

Kern van CAMA Zending

Wij geloven dat de grootste nood, armoede, onrecht en vervolging die mensen kan treffen is dat ze niet de kans krijgen om Jezus te leren kennen. CAMA Zending helpt mensen uit die nood door onder elk volk lokale gemeenten te stichten. Deze gemeenten maken Christus bekend aan hun volksgenoten.

Missie CAMA Zending

CAMA Zending zendt zendingswerkers uit onder de minst bereikte volken om lokale gemeenten te stichten en te ondersteunen door gemeentewerkers of andere professionele beroepen. CAMA Zending doet dat samen met uitzendende gemeenten in Nederland en waar mogelijk in samenwerking met lokale gemeenten.

Visie CAMA Zending

“Onder elk volk een gemeente”

CAMA Zending wil onder alle bevolkingsgroepen volgelingen van Jezus maken en hen samenbrengen in missionaire gemeenten.

Belofte CAMA Zending

Het meest kostbare dat CAMA Zending heeft zijn de zendingswerkers. Daarom doen we er alles aan dat zij tot de grootst mogelijke betekenis zijn voor Gods Koninkrijk wereldwijd.

- *Van echte betekenis.* Samen met de zendingswerker zoeken we naar een plek waar zij het meest nodig zijn en het beste passen. Vinden wij bij CAMA Zending geen match, dan verwijzen we naar een andere organisatie.
- *Ontlasten van geldzorgen.* Eenmaal uitgezonden staat CAMA Zending garant voor de inkomsten voor de geldende termijn.
- *Lekker aan het werk; lekker in je vel.* In lokale teams krijgt de zendingswerker de noodzakelijke zorg en begeleiding. Vanuit het kantoor in Nederland kan hij/zij rekenen op een persoonlijke begeleiding.

Waarden CAMA Zending

- Op Christus gericht (Christlike / Christ centered)
- Vanuit de gemeente
- Betrouwbaar en integer
- Kwaliteit

Golden Circle CAMA Zending

- Why?** We willen volgers van Jezus onder alle volken. Zo geven we mensen kans op een nieuw Leven met Hem.
- How?** Door lokale gemeenten te stichten en te ondersteunen onder de minst bereikte volken.
- What?** Zendingswerkers uitzenden die gemeentewerk doen en/of een ander professioneel beroep uitoefenen.

Doelen voor de komende vier jaar:

- Bekend staan om gemeentestichting onder niet bereikte volken
- Toename in het aantal uitgezonden zendingswerkers
- Jaarlijkse financiële resultaten zonder tekorten

Belangrijkste risico's en onzekerheden

CAMA Zending loopt het risico dat de stroom giften vanwege de vergrijzing en de secularisatie afneemt. Het risico dat sommige werkers uit hun werkgebied worden uitgewezen wordt ook steeds groter. Het risico van inkomstenverlies wordt bestreden door meer aandacht te geven aan fondswerving en zo de groep gevers uit te breiden.

Het risico van uitzetting van werkers is niet te bestrijden, maar wel wordt er gezocht naar alternatieve werkplekken.

Doelrealisatie

Het grote doel is gemeentestichting en ieder jaar wordt dit in het jaarverslag geëvalueerd.

Financieel beleid en financiële resultaten

Het jaar 2018 werd afgesloten met een overschot van 250.589. Het merendeel van inkomsten zijn structureel. Fondswerving gebeurde middels het blad Pionier, digitale nieuwsbrieven, de website en persoonlijke nieuwsbrieven van werkers. De gewenste verhouding tussen Besteding doelstelling, Wervingskosten en Kosten Beheer/Administratie is 90%-3%-7%. Dit was in werkelijkheid 93%-2%-5%.

De gewenste verhouding Wervingskosten en Som Geworven Baten is 3%. Dit was in werkelijkheid 2%.

De reserves en fondsen worden aangehouden om toekomstige tekorten te dekken. Dit wordt ook gedaan om de door de donateur aangegeven bestemming van de gift te waarborgen. De Continuïteitsreserve is maximaal 150% van de uitvoeringskosten volgens de laatste begroting. Het beleggingsbeleid is erop gericht koersverlies te vermijden. Het richt zich vooral op deposito's en spaarrekeningen.

Governance

CAMA Zending is als Stichting ingeschreven bij de Kamer van Koophandel. Het bestuur bestaat uit vijf personen en de directie uit één persoon. Bestuursleden worden niet bezoldigd. De directeur wordt bezoldigd volgens CAO Sociaal Werk Schaal 8.

Communicatie met belanghebbenden

De belanghebbenden van CAMA Zending zijn vooral de werkers in het buitenland. Zij worden door het kantoor op de hoogte gehouden van ontwikkelingen bij CAMA Zending.

Verwachte gang van zaken

De toekomstplannen voor de komende vier jaar zijn: het bekendmaken van het doel van gemeentestichting onder de minst bereikte volken, het uitbreiden van het aantal werkers en het vermijden van tekorten.

Maatschappelijke aspecten van ondernemen

CAMA Zending wil in haar activiteiten duurzaam werken door afval te scheiden, energie te besparen en reizen te beperken.

6. Toelichting financiën 2018 en vooruitzichten 2019

6.1 Toelichting

We zijn de donateurs en vooral onze Here God dankbaar voor de financiële ondersteuning van onze zendingswerkers op het veld en het werk op kantoor. Dit jaar waren de ontvangen financiële bijdragen € 240.000 meer dan de uitgaven. Het beleggingsresultaat was € 11.000. Het jaar 2018 sloten we daarmee af met een overschot van € 251.000.

De baten voor het veldwerk waren hoger dan begroot onder andere door meer veldwerkers, maar ook de lasten namen toe. Gelukkig gaven we minder uit dan we ontvingen en daarom bedroeg het overschot voor het veldwerk € 110.000. Ook voor het kantoorwerk waren de baten veel hoger; vooral door de ontvangst van vier legaten. En door hogere afdracht voor het kantoor ontstaat een overschot van € 141.000. Tevens hadden we een mooie koerswinst op de dollarrekening. De rente nam verder af, waardoor het resultaat op de beleggingen € 11.000 is (€ 4.000 hoger dan begroot).

Onze continuïteitsreserve verhogen we met € 38.000, de bestemmingsreserve met € 103.000 en de bestemmingsfondsen met € 110.000. Ons vermogen neemt dus toe en eind 2018 bedroeg daarvoor het totale vermogen van CAMA Zending € 1.171.000. Hiervan is € 671.000 tegoeden van onze zendingswerkers in het veld. Het andere deel ad € 500.000, is de reservepositie van CAMA Zending. Hiervan is € 323.000 bestempeld als continuïteitsreserve welke nu op het gewenste niveau is.

Missie 1:8

Voor dit project is in 2018 een bedrag van € 6.588 binnengekomen.

De uitgaven waren in 2018 een totaal van € 5.284.

Deze uitgaven zijn besteed aan het coachen van gemeentes in hun zendingsvisie.

Senegal Muziek GR

Voor dit project is in 2018 een bedrag van € 2.500 binnengekomen.

De uitgaven waren in 2018 een totaal van € 2.426.

Deze uitgaven zijn besteed aan het bevorderen van christelijke muziek in Senegal.

6.2 Vooruitzichten voor 2019

CAMA Zending beschikt over ruime algemene financiële reserves. Als bestuur blijven we ons komende jaren inzetten om de betrokkenheid van en het aantal donateurs te vergroten. De begroting voor 2019 toont een tekort van € 70.000. We streven tenminste naar een neutraal resultaat. Maatregel die we nemen is het intensiveren van fondsenwerving en verhoging van het huidige (relatief lage) niveau van dekkingsbijdragen uit directe giften ten behoeve van onze zendelingen. Ook dit jaar blijft onze inzet zich richten op een toename van het aantal uitgezonden zendelingen en vergroting van de betrokkenheid.

God voorziet altijd (soms niet op onze tijd) en daarom of desondanks vertrouwen we dat Hij het werk van CAMA Zending voortzet en zelfs uitbreidt.

7.

Evaluatie doelstellingen 2018

In het jaar 2018 heeft CAMA Zending gewerkt aan de volgende doelen.

1. Bekend staan om gemeentestichting onder de minst bereikte volken

- Bij Google op de 10 meest vindbare websites staan voor de zoekterm zending. Het is goed gelukt om het hele jaar door tussen de eerste 10 websites te staan bij het Googelen van de zoekterm 'zending'.
- CAMA Zending heeft via diverse media de uitzending van EO Metterdaad over Marco en Marjolein Schuurmans bekend gemaakt. CAMA Zending zelf is niet genoemd tijdens de afleveringen van Marco en Marjolein Schuurmans. Wel hebben ze een CAMA shirt gedragen voor herkenbaarheid. Ook is er via de EO social media een 360 graden film van CAMA Zending verspreid. De respons uit deze actie was € 105.000 en twee vragen om zendeling te worden.
- Corporate story uitgewerkt en toegepast in alle media, uitzendingen, en projecten van CAMA. CAMA Zending heeft zich in al haar communicatie geconcentreerd op gemeentestichting onder de minst bereikte volken. Elke nieuwe zendingswerker heeft gemeentestichting als primair doel.
- Twee doelgroepen benaderd en communicatieplan uitgewerkt per doelgroep.
- Het doel was om in 2018 betrokken gemeenten te spreken en samen met hen tools te ontwikkelen voor zending. Dat is niet gebeurd doordat het niet lukte om de gemeenten bij elkaar te roepen.
- Zendelingen als wervers van nieuwe zendelingen was ook het doel voor 2018. Dat is minimaal gebeurd omdat de dag dat de meeste zendelingen op verlof waren anders viel en daardoor ook dit doel. Zendelingen hebben een link gekregen die ze in hun nieuwsbrieven konden plaatsen. Sommigen hebben dat gedaan.
- ABC partnerschappen ingezet om bekendheid te versterken.
- Turkije heeft € 7.882 gekregen vanuit ABC en andere gemeenten. Het is moeilijk te meten hoeveel gemeenten de gebedsfilmpjes voor Turkije hebben gebruikt. Er is geen zendeling voor Turkije gekomen, maar wel een stagiaire onder Turken in Nederland.
- India heeft geen geld gekregen voor gemeentestichting. Er was ook geen concrete vraag vanuit India. Een nieuw zendingsechtpaar is geworven om in India te werken.
- Spanje heeft in 2018 geen jongerenreis gehad. Wel zijn er twee korte reizen naar Jordanië geweest, vanuit Unie Baptisten en ABC gemeenten.

2. Toename in het aantal uitgezonden zendingswerkers

In 2018 toename van het aantal zendelingen van 48 naar 59.

Het aantal zendelingen is toegenomen naar 59. Daar zijn we God erg dankbaar voor. De medewerker werving zendelingen heeft 40 oriëntatiegesprekken weten te plannen.

Er zijn vijf mensen ingewerkt als coach en deze gingen in gesprek met alle zendelingen. Dit is geen effectieve aanpak gebleken. Er moest een bestaande relatie zijn, een 'klik' tussen de coach en de zending. Sommige zendelingen die al langer zijn uitgezonden zagen ook niet de noodzaak voor een coach. Uiteindelijk is de inzet van zendingscoaches niet sterk doorgezet.

3. Jaarlijkse financiële resultaten zonder tekorten

CAMA Zending heeft haar doel bereikt om zonder tekorten het jaar af te sluiten. Dit kwam vooral door grote nalatenschappen. Er blijft een structureel tekort van € 25.000. De inzet van een fondswerver heeft niet veel fondsen binnen gehaald, maar wel een goede structuur gevormd voor verdere fondswerving.

Facebook: van 431 naar 493 volgers.

Twitter: van 431 naar 630 volgers.

De digitale nieuwsbrief: van 1814 naar 1895 ontvangers.

De gebedskalender: van 181 naar 212 ontvangers.

De Pionier: oplage van 5623 naar 5499 (digitale Pionier van 139 naar 187 adressen).

8. Jaarrekening 2018

BALANS PER 31 DECEMBER 2018	31-12-2018		31-12-2017	
ACTIVA				
Materiële vaste activa				
Inventaris	505		1.201	
Vervoermiddelen	28.027		42.549	
Totaal		28.532		43.750
Financiële vaste activa				
Deposito		100.000		100.000
Totaal vaste activa		128.532		143.750
Vlottende activa				
Vorderingen	116.839		8.602	
Liquide middelen	993.721		837.673	
Totaal		1.110.560		846.275
		1.239.092		990.025
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
Reserves				
Continuïteitsreserve	323.000		285.000	
Bestemmingsreserves	177.361		74.338	
		500.361		359.338
Fondsen				
Bestemmingsfondsen		670.750		561.183
Totaal reserves en fondsen		1.171.111		920.522
Langlopende schulden				
Fondsen in beheer		3.800		7.600
Kortlopende schulden				
Zendelingen rekening courant	55.736		40.569	
Zendelingen onkostenbudget	-		4.186	
Overige schulden	8.445		17.148	
Totaal		64.181		61.903
		1.239.092		990.025

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018	Werkelijk	Begroting	Werkelijk
BATEN			
	2018	2018	2017
Baten van particulieren	1.032.778	690.000	888.310
Baten van bedrijven	61.938	40.000	44.000
Baten van organisaties zonder winststreven	582.509	300.000	345.582
Som van de geworven baten	1.677.225	1.030.000	1.277.892
Overige baten	3.474	1.000	12.510
Som van de baten	1.680.699	1.031.000	1.290.402
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Ondersteuning zendingsgebieden	675.393	602.000	673.263
Ondersteuning projecten	590.444	314.000	383.467
Ondersteuning mobiliteit	24.334	20.000	30.440
Ondersteuning werkers in nood	20.731	3.000	8.725
Ondersteuning voorlichting	23.341	20.000	18.723
	1.334.243	959.000	1.114.617
Wervingskosten	28.786	9.000	4.963
Kosten beheer en administratie	77.952	112.600	82.938
Som van de lasten	1.440.981	1.080.600	1.202.518
Saldo voor financiële baten en lasten	239.717	-49.600	87.884
Financiële baten en lasten	10.872	7.000	4.434
Saldo van baten en lasten	250.589	-42.600	92.318
Bestemming saldo van baten en lasten:			
Toevoeging/onttrekking aan:			
continuïteitsreserve	38.000	-	13.000
bestemmingsfondsen	109.567	-	65.544
bestemmingreserves	103.023	-42.600	13.773
	250.589	-42.600	92.318

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN BEPALING VAN HET RESULTAAT

ALGEMEEN

De bedragen zijn alle in Euro's, tenzij anders aangegeven.

De transacties in vreemde valuta worden tegen dagkoers in Euro's omgezet.

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van de nieuwe Richtlijn 650 voor fondsen-wervende organisaties van de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ).

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs.

De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN VOOR DE BALANS

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde.

Overige balansposten

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva worden opgenomen tegen nominale waarden; waardering van vorderingen geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen. Boekwinsten echter alleen voor zover de boekwinsten niet in mindering zijn gebracht op vervangende investeringen.

Financieel resultaat

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -lasten van uitgegeven leningen.

De kostentoerekening aan de doelstellingen is gebaseerd op 10%;

De kosten van de doelstellingsactiviteiten worden in principe gedekt door 10% van de ontvangen giften. Bij projecten wordt een percentage gehanteerd in overleg met de donoren en is afhankelijk van de aard en soort van projecten. Dat percentage varieert van 0 tot 10%.

De dekking van de uitvoeringskosten van 10% van de bestemde baten zijn geboekt onder de uitgaven van de betreffende fondsen.

Statutaire regeling bestemming saldo baten en lasten

Volgens artikel 6.1 van de Statuten van Stichting CAMA Zending is het bestuur belast met het besturen van de stichting.

TOELICHTING OP DE BALANS	Inventaris	Vervoermiddelen zendingen	Totaal 2018
ACTIVA			
Materiële vaste activa			
Aanschafwaarde 1 januari	11.762	134.448	146.210
Investerings	-	6.071	6.071
Desinvesteringen	-748	-17.596	-18.344
Aanschafwaarde 31 december	11.014	122.923	133.937
Cumulatieve afschrijvingen 1 januari	10.559	91.899	102.458
Afschrijvingen boekjaar	696	14.751	15.447
Afschrijving desinvesteringen	-748	-11.754	-12.502
Cumulatieve afschrijvingen 31 december	10.507	94.896	105.403
Boekwaarde 31 december	505	28.027	28.532
Financiële vaste activa		31-12-2018	31-12-2017
Deposito		100.000	100.000
Deze staat bij de RABO voor 10 jaar tegen 2,9%			
Einde deposito: 16-04-2024		100.000	100.000
Vlottende activa			
Vorderingen			
DRF Mali		9.094	4.242
Lopende rente		2.608	3.906
Overige nog te ontvangen bedragen		-	-
Voorschotten kantoorpersoneel		814	454
Voorschotten buitenland		7.538	-
Vordering op projecten EO Metterdaad		12.785	-
		32.839	8.602
Liquide middelen			
Deposito- en spaarrekeningen			
ABN/AMRO VermogensSpaarRekening		400.000	400.000
ADF Deposit Account in USD 88.103 x 0,88		77.530	30.395
ASN Zakelijk Sparen		100.000	100.000
ING VermogensSpaarRekening		200.000	125.000
SNS Zakelijk Sparen		100.000	100.000
		877.530	755.395
Bankrekeningen			
ABN/AMRO		52.748	32.552
ING		63.386	49.705
RABO		57	20
		116.191	82.278
Totaal liquide middelen		993.721	837.673
Totaal vlottende activa		1.026.560	846.275

TOELICHTING OP DE BALANS	31-12-2018	31-12-2017
PASSIVA		
Reserves en fondsen		
Reserves		
Continuïteitsreserve		
Stand 1 januari	285.000	272.000
bestemming saldo van baten en lasten	38.000	13.000
Stand 31 december continuïteitsreserve	323.000	285.000
Bestemmingsreserves		
Stand 1 januari	74.338	60.565
bestemming saldo van baten en lasten	103.023	13.773
Stand 31 december bestemmingsreserves	177.361	74.338
Stand 31 december Reserves	500.361	359.338

De continuïteitsreserve is bedoeld voor de dekking van risico's op middellange termijn en om zeker stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Het bestuur streeft naar een maximale omvang van de continuïteitsreserve van € 323.000. Dit bedrag is gelijk aan 1,5 keer de jaarlijkse Uitvoeringskosten volgens de meest recente begroting. De bestemmingsreserves zijn bedoeld om het begrote tekort voor 2019 (70.400) te dekken en tevens om te investeren in een CRM systeem.

Fondsen

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen worden gevoed door ontvangendonaties voor specifieke doeleinden. Er zijn 4 Bestemmingsfondsen.

Zendingsgebieden	31-12-2018	31-12-2017
Stand 1 januari	246.283	239.935
Bij: Giften	794.926	679.610
	1.041.209	919.545
Af: Uitgaven	675.393	673.263
Stand 31 december Zendingsgebieden	365.816	246.283
Projecten	31-12-2018	31-12-2017
Stand 1 januari	191.423	138.152
Bij: Giften	598.734	436.738
	790.158	574.890
Af: Uitgaven	590.444	383.467
Stand 31 december Projecten	199.714	191.423

Autofondsen		31-12-2018	31-12-2017
Stand 1 januari		66.803	69.215
Bij: Giften		12.965	28.028
		79.768	97.243
Af: Uitgaven en afschrijving auto's		24.334	30.440
Stand 31 december Autofondsen		55.434	66.803
Noodfondsen		31-12-2018	31-12-2017
Stand 1 januari		56.674	48.337
Bij: Giften		13.843	17.063
		70.517	65.399
Af: Overige kosten		20.731	8.725
Stand 31 december Noodfondsen		49.786	56.674
Totaal Bestemmingsfondsen		670.750	561.183
Totaal Reserves en fondsen		1.171.111	920.522

Schulden op lange termijn		31-12-2018	31-12-2017
Fondsen in beheer			
Leningen aan CAMA			
Deze leningen 2015-2019 hebben een looptijd van 5 jaar tegen 2% rente.			
Stand 1 januari		7.600	11.400
Mutaties		-3.800	-3.800
Stand 31 december		3.800	7.600
Totaal schulden lange termijn		3.800	7.600
Schulden op korte termijn		31-12-2018	31-12-2017
Zendingen rekening courant		55.736	40.569
Voor ontvangsten en betalingen voor de uitgezonden zendingen wordt per persoon een rekening bijgehouden.			
Zendingen onkostenbudget		-	4.186
Deze rekening is bedoeld om één werker te helpen bij haar administratie.			
Overige schulden			
Diverse kosten zendingen		2.652	7.064
Loonheffing december		-	3.537
Projectkosten december		4.388	2.538
Overige kosten		1.405	4.009
Stand		8.445	17.148
Totaal schulden korte termijn		64.181	61.903

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Baten	2018	2017
Bestemde ontvangsten		
Zendingsgebieden	794.926	679.610
Projecten	598.734	436.738
Autofondsen	12.965	28.028
Noodfonds	13.843	17.063
Bestemde giften kantoor	43.677	21.604
	1.464.146	1.183.043
Niet bestemde ontvangsten		
Algemeen	213.079	94.849
Totaal	1.677.225	1.277.892
Aan 4 nalatenschappen is ontvangen een bedrag van:	169.816	
De overige baten betreffen ontvangen vergoedingen	3.474	12.510
Som van de baten	1.680.699	1.290.402
Financiële baten en lasten		
Opbrengst beleggingen	2.900	2.900
Overige renteopbrengsten	1.369	2.371
Koersverschillen	6.603	-837
	10.872	4.434
Uitvoeringskosten	2018	2017
Salarissen (minus dekking)	113.943	103.247
Sociale lasten	21.516	24.862
Pensioenpremie	6.346	5.986
Kantoorkosten	9.692	10.915
Reiskosten binnenland	7.093	6.352
Reiskosten buitenland	-	3.823
Kantoorhuur	10.399	10.195
Afschrijving inventaris	696	827
Telefoon en porti	4.241	2.871
Accountant	5.143	3.328
Verzekeringen	2.662	2.965
Diverse kosten	2.500	3.125
	184.232	178.495

Op basis van de geschatte urenbesteding van de kantoormedewerkers kunnen de uitvoeringskosten als volgt toegerekend worden aan de doelstellingsactiviteiten:

	Percentage	Totaal kosten	Dekking	Niet gedekt
Ondersteuning zendingsgebieden	25%	46.058	79.282	-33.224
Ondersteuning projecten	19%	35.004	25.299	9.705
Ondersteuning mobiliteit	10%	18.423	315	18.108
Ondersteuning werkers in nood	10%	18.423	1.384	17.039
Ondersteuning voorlichting	36%	66.324	-	66.324
	100%	184.232	106.280	77.952
Uitgaven voorlichting		23.341		23.341
Wervingskosten		28.786		28.786
		236.359		130.079
Baten ten gunste van de organisatie:				
Bestemde giften kantoor				43.677
Niet bestemde ontvangsten				213.079
Overige baten				3.474
Resultaat beleggingen				10.872
Totaal baten				271.102
ten bate van de Continuïteitsreserve/Bestemmingsreserves				141.023

Bestemming saldo baten en lasten	
Het bestuur stelt voor om het resultaat over 2018 als volgt te verdelen:	
Continuïteitsreserve	38.000
Bestemmingsfondsen	109.567
Bestemmingsreserves	103.023
Totaal resultaat	250.589

Vooruitlopend op de vaststelling door de bestuursvergadering is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

Beloning bestuurders en directie

De bestuurders ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden. In het verslagjaar zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuursleden.

Directiebezoldiging

Boudewijn van Schoonhoven

Functie: Directeur	
Dienstverband	
Aard (looptijd)	onbepaald
Uren voltijds werkweek	36
Parttime percentage	100
Periode	1/1 – 31/12
Jaarbezoldiging	
Brutosalaris/vergoeding	43.062
Vakantiegeld	3.360
Eindejaarsuitkering	0
Pensioenlasten (werkgever deel)	1.790
Totaal bezoldiging 2018	48.212
Totaal bezoldiging 2017	44.437

Beoordelingsverklaring accountant



Stichting CAMA Zending
Postbus 265
3790 AG DRIEBERGEN

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting CAMA Zending

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2018 van Stichting CAMA Zending te Driebergen beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2018 met een balanstotaal van € 1.239.092 en de staat van baten en lasten over 2018 met een resultaat van € 250.589 positief met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 "Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten". Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij functionarissen van de entiteit, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting CAMA Zending te Driebergen per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

Was getekend te Amersfoort, 23 april 2019.

WITh accountants B.V.
Drs. J. Snoel RA

Correspondentie
Postbus 327
3360 AH
Sliedrecht

☎ 0172 - 750 175
✉ info@withaccountants.nl
🌐 www.withaccountants.nl
📱 @withaccountants

IBAN NL71 INGB 0667 8301 62
RvK 2612484

10. Begroting 2019

	reëel 2015	reëel 2016	reëel 2017	reëel 2018	begroot 2019
BATEN					
Baten van particulieren		816.975	888.310	1.032.778	808.000
Baten van bedrijven		43.015	44.000	61.938	40.000
Baten van non-profits		325.808	345.582	582.509	300.000
Som van de geworven baten	1.208.515	1.185.798	1.277.892	1.677.225	1.148.000
Overige baten	6.108	11.094	12.510	3.474	5.000
Som van de baten	1.214.623	1.196.891	1.290.402	1.680.699	1.153.000
LASTEN					
Kosten zendingsgebieden	-594.272	-649.606	-673.263	-675.393	-702.000
Kosten projecten	-440.631	-430.647	-383.467	-590.444	-340.000
Kosten mobiliteit	-26.614	-27.998	-30.440	-24.334	-19.000
Kosten noodfonds	-25.559	-9.907	-8.725	-20.731	-9.000
Kosten voorlichting	-21.532	-19.982	-18.723	-23.341	-19.000
Totaal besteed doelstellingen	-1.108.608	-1.138.141	-1.114.617	-1.334.243	-1.089.000
Wervingskosten	-9.976	-9.102	-4.963	-28.786	-15.000
Uitvoeringskosten	-174.365	-176.217	-178.495	-184.232	-215.000
Toerekening aan doelstellingen	97.678	91.036	95.557	106.280	90.600
Kosten beheer en administratie	-76.688	-85.181	-82.938	-77.952	-124.400
Som van de lasten	-1.195.272	-1.232.424	-1.202.518	-1.440.981	-1.228.400
Saldo voor resultaat beleggingen	19.351	-35.533	87.884	239.717	-75.400
Resultaat beleggingen	21.913	11.922	4.434	10.872	5.000
Overschot/tekort	41.265	-23.611	92.318	250.589	-70.400
Toerekening overschot/tekort:					
Mutatie continuïteitsreserve	9.000	3.000	13.000	38.000	0
Mutatie bestemmingsfondsen	38.812	-2.475	65.544	109.567	0
Mutatie bestemmingsreserves	-6.547	-24.136	13.773	103.023	-70.400
	41.265	-23.611	92.318	250.589	-70.400